

Initiativa: “Structural Funds Intelligence Unit”

In urma transpunerii initiativei Comitetului de Pilotaj al Platformei „EU-RO Clearing Funds”, Secretariatul organizatoric coordonat de Fundatia **EUROLINK – House of Europe** propune delegatiilor si invitatilor la editia I a **Forumului Civic si de Afaceri pentru stimularea absorbtiei Fondurilor Europene** o extindere si o consolidare a activitatii componentei de prevenire si management ale conflictelor si crizelor potentiale in cursul derularii procesului respectiv printr-un set de directii de actiune pe care le enumeram pe scurt:

1. Cultura preventiei iregularitatilor si conflictelor

Promovarea conceptului de cultura a preventiei, realizat in special prin **monitorizarea paralela** a programelor operationale, **interactiunea cu beneficiarii de fonduri**, repertorierea doleantelor, sugestiilor si problemelor cu care se confrunta acestia, precum si comunicarea in ambele sensuri cu autoritatile centrale si organismele intermediare regionale romanesti, pe de o parte, si cu institutiile UE, pe de alta parte, trebuie sa reprezinte prioritatea numarul 1 a oricarei structuri de acest tip. O solida **cultura a preventiei** ar putea reliefa, in acest context, potentiale conflicte, mai putin acute din punctul de vedere al agendei oficiale si, totodata ar putea stimula bunavointa tuturor protagonistilor procesului sa intervina pe baze comune. Acest stil de abordare se bazeaza pe determinarea listei tuturor **detinatoilor de interese**, pe cunoasterea pozitiei lor specifice si pe promovarea unui set comun de interese si, pe cat posibil de valori ale Uniunii Europene.

2. Identificarea factorilor de risc structural

Un alt obiectiv major este **identificarea factorilor de risc structural**, precum lentoarea sau paralizia decizionala, animozitati si blocaje privitoare la modul de **alocare a fondurilor si a resurselor**, aspecte de **incompatibilitate si conflicte de interese**, lipsa de viabilitate a consultarii partenerilor sociali si a organizatiilor societatii civile, inconsistenta sau lipsa de performanta a parteneriatelor formate, fluctuatia de personal angajat in echipele de proiecte, tensiuni in procesul de inter-comunicare sau in privinta transpunerii **principiului egalitatii de sanse** si al unui transfer optim de bune-practici (**principiul trans-nationalitatii**), mentinerea sub tacere sau indiferenta a unor situatii conflictuale sa litigioase, etc. Aceasta abordare poate crea conditii propice pentru o **alarmare rapida** si formularea masurilor apte sa vizeze radacina cauzelor generatoare de blocaje si conflicte notabile.

3. Evaluarea implementarii aquis-ului comunitar in cursul absorbtiei

In scopul incadrarii cat mai atente in raport cu reglementarile UE in domeniul accesarii si implementarii proiectelor cu fonduri comunitare, este necesara o evaluare detaliata si permanenta a modului in care sunt puse in aplicare programele operationale, in ansamblu, precum si fiecare proiect in parte. In acest sens, consideram importanta urmarirea componentei implementarii *acquis-ului comunitar* si a consecintelor procedurale si practice ale acestuia. De aceea, evaluarile periodice ale procesului absorbtiei din acest unghi de vedere sunt recomandabile in special din unghiul de vedere al protejarii intereselor beneficiarilor directi, ale consumatorilor de bunuri si servicii, ale comunitatilor locale si ale grupurilor sociale vulnerabile afectate.

4. Supravegherea paralela a modului de utilizare a resurselor

O alta dimensiune semnificativa este legata de **supravegherea paralela a modului de utilizare a resurselor umane**, logistice, financiare etc., in cadrul procesului de implementare a diverselor proiecte, indeosebi prin analiza concluziilor rapoartelor de evaluare periodice, a auditurilor interne si a celor externe pentru proiectele complexe. In acest cadru, accentul ar merita sa fie pus pe perfectionarea continua a metodelor de dezvoltare a resurselor, din unghiul de vedere al exigentelor societatii bazate pe cunoastere si **Agendei Lisabona**. Pe de alta parte, utilizand modalitati tipice strategiilor moderne de comunicare si relatii publice, strategiilor de prevenire a conflictelor,

planurilor de actiune si instrumentele lor aferente, structura noastra poate exercita rolul de **diplomatie preventiva**, focalizata pe intarirea capacitatii de actiune si interventie rapida, inclusiv printr-o mai buna distribuire a **responsabilitatilor decizionale si executive** in cadrul autoritatilor implicate, ca si a partenerilor care si-au desemnat reprezentanti in componenta comitetelor de monitorizare si de evaluare. Scopul final este acela de a genera noi mecanisme, mai bine adaptate de cooperare, care sa contribuie decisiv la o mai activa prevenire a iregularitatilor, conflictelor si crizelor ce pot aparea in cursul procesului de absorbtie.

5. Intarirea capacitatii institutionale interne

Intarirea capacitatii institutionale interne a Platformei, cat si a gradului de influenta a **Consortiului Parteneriatului Strategic** ce sprijina proiectele acesteia poate fi realizata numai prin articularea unor politici organizationale si bugetare pro-active. Aceasta dimensiune este posibila prin intarirea legaturilor pe care trebuie sa le stabilim intre diferitele politici publice, domeniile de competenta si rezultate vizate. Intr-un asemenea mod, trebuie sa fie mai bine integrata perspectiva prevenirii iregularitatilor si crizelor, ca si cooperarea inter-institutionala in dezvoltare. Principalul canal de ameliorare a capacitatii de reactie poate fi realizat numai prin sporirea gradului de cooperare cu celelalte organizatii neguvernamentale relevante, partenerii sociali si asociatiile profesionale si ale investitorilor romani si straini. In ceast context, propunem deschiderea si consacrarea unei **dialog consultativ structurat/acord de informare reciproca** al Platformei cu urmatoarele institutii:

- ❖ Comisia de Afaceri Europene a Parlamentului Romaniei
- ❖ Autoritatea de Coordonare a Instrumentelor Structurale
- ❖ Autoritatea de Audit
- ❖ Departamentul de Lupta Antifrauda a Guvernului Romaniei
- ❖ autoritatile de management
- ❖ Comisia Europeana
- ❖ Curtea Europeana de Conturi
- ❖ Parlamentul European
- ❖ Ombudsmanul European
- ❖ Secretariatul General al Consiliului Uniunii Europene

Aceste propuneri/directii de actiune sugerate reprezinta numai un **draft al programului de actiune** al Platformei noastre. In baza sugestiiilor, opiniilor si recomandarilor invitatilor si participantilor la Forumul Civic si de Afaceri, ne angajam sa completam si sa imbunatatim cadrul de activitate si de interventie al structurii respective, capabila ulterior sa poata depune proiecte catre diversi parteneri din sectorul interguvernamental, public si privat.

Pentru conformitate,

Secretariatul organizatoric al

Platformei de Actiune si de Interventie Rapida “EU-RO Clearing Funds”

c/o EUROLINK – Casa Europei

Tel./fax: (021) 230.49.97; 231.52.88

E-mail: eurolink@b.astral.ro ; info@structuralfunds.ro

Internet: www.HouseofEurope.ro; www.Portal.StructuralFunds.ro